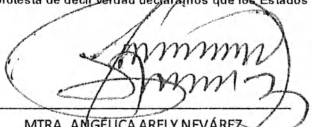


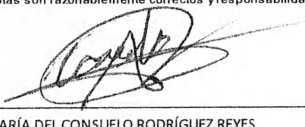
## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Centro de Control de Confianza del Estado de México  
Estado de Flujos de Efectivo  
Al 31 de diciembre de 2020  
( Miles de Pesos )

Concepto	DICIEMBRE	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>298,366.9</b>	<b>201,591.4</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,665.0	.0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	289,711.5	197,917.9
Otros Origenes de Operación	5,990.4	3,673.5
<b>Aplicación</b>	<b>168,044.2</b>	<b>191,863.1</b>
Servicios Personales	111,132.7	107,349.0
Materiales y Suministros	1,940.0	2,148.5
Servicios Generales	32,550.4	46,942.2
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	22,421.0	35,423.4
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>130,322.7</b>	<b>9,728.3</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>21,128.7</b>	<b>30,102.6</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	276.9	550.1
Otros Origenes de Inversión	20,851.8	29,552.5
<b>Aplicación</b>	<b>155,295.4</b>	<b>58,633.9</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	.0	
Bienes Muebles	.0	.0
Otras Aplicaciones de Inversión	155,295.4	58,633.9
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-134,166.7</b>	<b>-28,531.3</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,573.4</b>	<b>31,001.1</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento	4,573.4	31,001.1
<b>Aplicación</b>	<b>.0</b>	<b>9,565.2</b>
Servicios de la Deuda		
Interno	.0	
Externo	.0	.0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	.0	9,565.2
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,573.4</b>	<b>21,435.9</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>729.4</b>	<b>2,632.9</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,365.0</b>	<b>732.1</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,094.4</b>	<b>3,365.0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
MTRA. ANGÉLICA ARELY NEVÁREZ  
DIRECTORA GENERAL

  
C.P. MARÍA DEL CONSUELO RODRÍGUEZ REYES  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS